



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 858ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 28 DE NOVEMBRO DE 2025**

Aos vinte e oito dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO e os Diretores CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO, REINALDO DA CRUZ GARCIA e HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES. Ausente o Diretor THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA por motivo de afastamento ao exterior. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico BRUNO ABREU BASTOS e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação da maioria dos membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Thiago Prado cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

Nesse momento houve uma inversão de pauta.

RESOLUÇÕES.

(1) EXTRAPAUTA – PRD nº 126/2025

(2) PRD nº 125/2025 – Manutenção da Política de Transações com Partes Relacionadas da EPE. Matéria retirada de pauta.

ASSUNTOS GERAIS.

Nesse momento houve nova inversão de pauta.

(1) EXTRAPAUTA – PNA 2025. Foi convidado o assessor da Presidência Márcio Costa. Após nivelamento pela ATO, a Diretoria esclareceu de que as medições do PNA 2025 deverão ser realizadas com base nas referências já vigentes. Destacou-se que tais informações são essenciais para assegurar visão atualizada sobre a situação das ações. Solicitou-se, ainda, avaliação da melhor estratégia de concatenação entre os PNAs 2025 e 2026 solicitando que a ATO venha a identificar alternativas para deliberação oportuna. Em seguida, o convidado se retirou.

(2) Relatório da Área de Conformidade e Gerenciamento de Riscos 3º trimestre/25. Foram convidados a Superintendente de Tecnologia da Informação e Comunicações, Claudia Bento, o Gestor de Conformidade e Gerenciamento de Riscos, João Pedro Rodrigues, e o Gestor de Segurança da Informação, Sergio Miranda. Sergio Miranda apresentou o Projeto do Sistema de Gestão de Continuidade de Negócios (SGCN) e informou sobre a execução da diretriz de conscientização em segurança, com destaque para a 3ª temporada do programa Hacker Rangers. Na sequência, Claudia Bento abordou o início da prestação de

serviço decorrente da terceirização de desenvolvimento, a contratação do serviço de gestão de vulnerabilidades e do projeto de colocation. Também explicou o status da implantação das ferramentas Microsoft e das técnicas mais seguras de autenticação. Ainda na pauta, Sergio Miranda apresentou a matriz de calor dos riscos TIC/SIC, detalhando os riscos nº 22 e nº 23 e as ações de mitigação conduzidas pela STI. A Diretoria ressaltou a ampliação dos riscos de segurança da informação decorrentes do cenário de greve. Sergio Miranda destacou que a equipe de Segurança da Informação deve ser tratada como pessoal essencial durante o período de greve, considerando que a criticidade da segurança cibernética é equivalente à da segurança física e patrimonial. Ressaltou que foi informado por Cláudia Bento, que a Diretoria Executiva enviou ofício ao sindicato solicitando a liberação de profissionais específicos para atuação em segurança da informação, mas a solicitação não foi atendida. Informou, ainda, que a insuficiência de pessoal compromete: a análise de alertas e incidentes reportados pelo SOC (Security Operation Center); a triagem e investigação de acessos suspeitos; a execução de ações de correção relacionadas à gestão de vulnerabilidades; o acompanhamento dos principais indicadores de segurança. Claudia Bento informou que, desde o início da greve, vem alertando sobre a necessidade de manter uma equipe mínima de quatro profissionais de TIC em regime integral, a fim de garantir a sustentação da infraestrutura, a continuidade dos sistemas corporativos e a segurança cibernética. Apesar dos esforços institucionais, a liberação solicitada ao sindicato foi limitada, tendo sido autorizados apenas dois analistas inicialmente em regime de sobreaviso e, posteriormente, em revezamento solução que não atende às necessidades operacionais da empresa. Claudia detalhou que: Em períodos de greve, é fundamental reduzir a superfície de ataque, minimizando riscos de incidentes cibernéticos.

A Diretoria registrou o alinhamento técnico entre STI e GSIC e reconheceu a necessidade de avaliar tais recomendações com prioridade, considerando o risco ampliado a que a empresa está exposta. João Pedro Rodrigues apresentou os pareceres finalizados no 3º trimestre de 2025 e destacou a postura mais ativa da CGR no atendimento de demandas. Ressaltou também as conquistas ainda da última gestão da CGR relacionadas às iniciativas do Instituto Ethos e do Instituto ODS. Em seguida, abordou os trabalhos do Comitê de Riscos, apresentando o andamento das atividades e suas interfaces com as áreas técnicas. Após as apresentações, os convidados se retiraram.

(3) Relatório dos Processos Judiciais e Administrativos - 3º Trimestre de 2025. Foi convidado o Consultor Jurídico, Bruno Bastos, que apresentou a classificação atualizada dos processos judiciais e administrativos da EPE, discriminando-os entre perda provável, possível e remota. Explanou sobre a evolução dos processos com perda provável e a evolução do volume total de processos.

(4) Balanço dos Indicadores Anual 4º Trimestre 2025 - Matéria retirada de pauta.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezessete horas e quarenta cinco minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 858ª reunião da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia de Almeida, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO
CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO
HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES
REINALDO DA CRUZ GARCIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral**, em 05/12/2025, às 17:58, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, Diretor**, em 10/12/2025, às 18:35, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 12/12/2025, às 14:59, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **REINALDO DA CRUZ GARCIA, Diretor**, em 18/12/2025, às 16:13, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho, Diretor**, em 23/12/2025, às 14:15, conforme horário oficial de Brasília.

